

**Приложение ППССЗ/ПКРС по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике 2023-2024 уч.г.: Комплект контрольно-оценочных средств учебной дисциплины ОП.09 Менеджмент**

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ  
ОБЛАСТНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«АЛЕКСЕЕВСКИЙ КОЛЛЕДЖ»**

**Комплект  
контрольно-оценочных средств**

по учебной дисциплине  
**ОП.09 Менеджмент**  
для специальности  
**38.02.03 Операционная деятельность в логистике**

Комплект контрольно-оценочных средств разработан на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Составитель: Потуданских Анна Александровна, преподаватель

## 1. Паспорт комплекта оценочных средств

### 1.1 Область применения комплекта оценочных средств

Контрольно-оценочные средства (КОС) предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины ОП 09 Менеджмент.

КОС включают контрольные материалы для проведения промежуточной аттестации в форме дифференцированного зачета.

КОС разработан на основании рабочей программы учебной дисциплины ОП 09 Менеджмент.

### 1.3. Цели и задачи учебной дисциплины – требования к результатам освоения учебной дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен **уметь**:

- У1 планировать и организовывать работу подразделения;
- У2 формировать организационные структуры управления;
- У3 разрабатывать мотивационную политику организации;
- У4 применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- У5 принимать эффективные решения, используя систему методов управления;
- У6 учитывать особенности менеджмента (по отраслям);

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен **знать**:

- З1 сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития;
- З2 особенности менеджмента в области профессиональной деятельности (по отраслям);
- З3 внешнюю и внутреннюю среду организации;
- З4 цикл менеджмента;
- З5 процесс принятия и реализации управленческих решений;
- З6 функции менеджмента в рыночной экономике;
- З7 организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;
- З8 систему методов управления;
- З9 методику принятия решений;
- З10 стили руководства, коммуникации в организациях, правила эффективного делового общения.

Профессиональные (ПК) и общие (ОК) компетенции, которые актуализируются при изучении учебной дисциплины:

ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам;

ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения

задач профессиональной деятельности;

ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях;

ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде;

ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста;

ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы.

ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы.

### **Планируемые личностные результаты освоения рабочей программы**

ЛР 2. Проявляющий активную гражданскую позицию, демонстрирующий приверженность принципам честности, порядочности, открытости, экономически активный и участвующий в студенческом и территориальном самоуправлении, в том числе на условиях добровольчества, продуктивно взаимодействующий и участвующий в деятельности общественных организаций.

ЛР 4. Проявляющий и демонстрирующий уважение к людям труда, осознающий ценность собственного труда. Стремящийся к формированию в сетевой среде лично и профессионального конструктивного «цифрового следа».

ЛР 7. Осознающий приоритетную ценность личности человека; уважающий собственную и чужую уникальность в различных ситуациях, во всех формах и видах деятельности.

ЛР 10. Заботящийся о защите окружающей среды, собственной и чужой безопасности, в том числе цифровой.

ЛР 12. Принимающий семейные ценности, готовый к созданию семьи и воспитанию детей; демонстрирующий неприятие насилия в семье, ухода от родительской ответственности, отказа от отношений со своими детьми и их финансового содержания.

### 1.3 Результаты освоения учебной дисциплины, подлежащие проверке

Наименование тем	Коды умений (У), знаний (З), личностных результатов (ЛР), формированию которых способствует элемент программы	Средства контроля и оценки результатов обучения в рамках текущей аттестации (номер задания)	Средства контроля и оценки результатов обучения в рамках промежуточной аттестации (номер задания/контрольного вопроса/ экзаменационного билета)
Тема 1.1. Сущность и характерные черты современного менеджмента	У1 У2 З1 З2 ЛР 2 ЛР 4 ЛР 7 ЛР 10 ЛР12	ПЗ № 1 ТЗ№1,2,3	КВ № 1, 2 ПЗ № 1,2,3
Тема 1.2. Сущность управления	У1 У2 У6 З2 З3 ЛР 2 ЛР 4 ЛР 7 ЛР 10 ЛР12	ПЗ № 1,2 ТЗ№ 4,6	КВ № 3,8 ПЗ № 4,6
Тема 2.1. Внутренняя среда организации	У1 У2, У6 З3 ЛР 2 ЛР 4 ЛР 7 ЛР 10 ЛР12	ПЗ № 1,2 ТЗ№ 5,10,15,16	КВ № 4,5,6 ПЗ № 1,2
Тема 2.2. Внешняя среда организации	У1 У3 З3 ЛР 2 ЛР 4 ЛР 7 ЛР 10 ЛР12	ПЗ № 1,2 ТЗ№ 13,14,15	КВ № 4,5,7 ПЗ № 1,2
Тема 3.1. Цикл менеджмента	У1 У2 У6 З4 ЛР 2 ЛР 4 ЛР 7	ПЗ № 3 ТЗ№7,9,11,12,17,18,19	КВ № 9,10,13,14,15,16,17 ПЗ № 3

	ЛР 10 ЛР12		
Тема 3.2. Современные теории мотивации	У1 У2 У3 35 36 37 ЛР 2 ЛР 4 ЛР 7 ЛР 10 ЛР12	ПЗ № 3 ТЗ№ 7,12	КВ № 11,12 ПЗ № 3
Тема 4.1. Система методов управления	У1 У2 У5 38 39 ЛР 2 ЛР 4 ЛР 7 ЛР 10 ЛР12	ПЗ № 4 ТЗ№20,21	КВ № 20,21 ПЗ № 4
Тема 4.2. Стили управления	У1 У6 310 ЛР 2 ЛР 4 ЛР 7 ЛР 10 ЛР12	ПЗ № 5 ТЗ№22,23	КВ № 22,23,24,25,26 ПЗ № 5
Тема 4.3. Коммуникации в организации	У4 У5 310 ЛР 2 ЛР 4 ЛР 7 ЛР 10 ЛР12	ПЗ № 6 ТЗ№24,25,27	КВ № 27,28,29,30 ПЗ № 6
Тема 4.4. Управление конфликтами и стрессами	У5 У6 310 ЛР 2 ЛР 4 ЛР 7 ЛР 10 ЛР12	ПЗ № 1,3 ТЗ№26,28	КВ № 8,31 ПЗ № 1,3

## **2. Комплект оценочных средств для текущей аттестации**

### **2.1. Контрольные вопросы для текущей аттестации (КВ)**

1. Понятие, цели, задачи и особенности менеджмента
2. История возникновения менеджмента
3. Сущность управления. Уровни управления
4. Понятие и виды организации. Предъявляемые к ней требования
5. Принципы управления организацией
6. Внутренние элементы организации
7. Внешняя среда организации: прямого и косвенного воздействия

8. Роль менеджера в организации
9. Классификация функций управления с позиции субъекта и объекта управления
10. Мотивация и ее роль в управлении
11. Содержательные теории мотивации
12. Процессуальные теории мотивации
13. Материальная, социальная и властная мотивация
14. Понятие, виды и цели контроля в управлении
15. Этапы процесса контроля
16. Бюрократические организационные структуры
17. Линейная, функциональная и линейно - функциональная структуры управления
20. Понятие и виды управленческих решений
21. Этапы процесса принятия решений
22. Понятие о стиле руководства
23. Авторитарный стиль руководства
24. Либеральный стиль руководства
25. Демократический стиль руководства
26. Власть и лидерство
27. Понятие и виды коммуникации в организации
28. Этапы процесса информационных коммуникаций
29. Особенности делового общения
30. Вербальные и невербальные средства общения.
31. Управление конфликтами и стрессами

## **2.2. Тестовые задания (ТЗ)**

1. Менеджмент – это:
  - А) процесс планирования, организации, мотивации и контроля необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь цели организации
  - Б) теория и практика управления фирмой и ее персоналом в условиях рынка
  - В) группа людей, деятельность которых координируется на достижении поставленных целей
2. К основным целям менеджмента не относится:
  - А) прогнозирование
  - Б) планирование
  - В) Организация сбыта продукции
  - Г) Обеспечение достижения намеченных результатов
3. что является объектом менеджмента:
  - А) технические ресурсы
  - Б) люди
  - В) финансовые ресурсы
  - Г) фирма
  - Д) технология
4. Процесс планирования, организации, мотивации и контроля необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь цели организации – это:
  - А) Управление
  - Б) Менеджмент
  - В) Организация

5. Группа людей, деятельность которых сознательно координируется на достижении поставленных целей:
- А) Менеджмент
  - Б) Организация**
  - В) Управление
6. сколько существует уровней управления:
- А) 1
  - Б) 2
  - В) 3**
7. Кто свел потребности человека в строгую иерархию:
- А) Вебер
  - Б) Маслоу**
  - В) Фрейд
8. К какой категории работников относятся начальники отделов, цехов, участков, бригад:
- А) РНЗ
  - Б) РСЗ**
  - В) РВЗ
9. Процесс обеспечения достижения организацией своих целей:
- А) Управление
  - Б) Организация
  - В) Контроль**
10. Как называется организация, которая ставит перед собой не одну, а несколько целей:
- А) Простая
  - Б) Сложная**
  - В) Многофункциональная
11. Процесс побуждения себя и других людей к активной деятельности для достижения личных целей и целей организации:
- А) Управление
  - Б) Контроль
  - В) Мотивация**
12. Верхним уровнем в пирамиде Маслоу были потребности:
- А) социальные
  - Б) самореализация
  - В) физиологические**
13. Какие факторы не относятся к факторам среды прямого воздействия:
- А) Конкуренты
  - Б) Потребители
  - В) НТП**
  - Г) Законы и гос. учреждения
14. Какие факторы не относятся к факторам среды косвенного воздействия:
- А) Международные факторы
  - Б) Состояние экономики
  - В) Состояние политики
  - Г) Законы и гос. учреждения
15. Конкуренты – это:
- А) Организации, которые выпускают аналогичные виды товаров**
  - Б) Организации, которые поставляют для организации сырье и материалы
  - В) Организации, которые выпускают разные виды товаров
16. Конечный результат, к которому стремится группа людей работающих вместе:
- А) Вывод
  - Б) Цель**



В) Вознаграждение

17. Контроль, который проводится после завершения работы:

А) Предварительный

Б) Итоговый

В) Заключительный

18. Взаимосвязь всех уровней управления и подразделений, построенных в такой форме, которая позволяет наиболее эффективно достичь целей организации:

А) Организация

Б) Технология производства

В) Структура управления

19. Кто разработал концепцию бюрократии:

А) Маркс

Б) Вебер

В) Фрейд

20. Выбор альтернативы – это:

А) Цель

Б) Анализ

В) Решение

21. 1-й этап процесса принятия решений:

А) Оценка альтернатив

Б) Выявление альтернатив

В) Диагноз проблемы

22. Манера поведения руководителя по отношению к своим подчиненным:

А) критерии руководства

Б) стиль руководства

В) функции руководства

23. Различают 3 стиля руководства

А) Авторитарный, Социальный, Функциональный

Б) Авторитарный, либеральный, демократический

В) Авторитарный, либеральный, адаптивный

24. Деловое общение – это

А) Сознательное регулирование человеком своего поведения;

Б) Двусторонний процесс взаимосвязи и взаимодействия, в котором происходит обмен деятельностью, информацией и опытом;

В) Правила, которые регулируют порядок встреч и проводов;

Г) Свод правил поведения в деловых и служебных отношениях.

25. Невербальное общение – это

А) сложный процесс установления и развития контактов между людьми;

Б) общение посредством неречевых знаковых систем;

В) межличностное речевое общение, предполагающее обмен взглядами, точками зрения, мнениями.

26. Стресс это...

А) состояние здоровья;

Б) состояние души;

В) особое психологическое состояние, при котором человек переживает сильное напряжение.

27. Жесты – это

А) это стиль, манера передвижения, которые отражают эмоциональное состояние человека;

Б) разнообразные движения руками и головой, смысл которых понятен для общающихся сторон;

В) нормы пространственной и временной организации общения.

**28.** Конфликтная ситуация - это

- А) стечение обстоятельств, которые являются поводом для конфликта.
- Б) накопившиеся противоречия, создающие истинную причину конфликта;
- В) открытое противостояние, являющееся следствием взаимоисключающих интересов и позиций.

### **2.3. Практические задания (ПЗ)**

Оценка освоенных умений осуществляется с помощью выполнения практических заданий, решения задач.

#### **ЗАДАЧА № 1**

**Задание:** проанализировать ситуацию и ответить на поставленные вопросы.

#### **Ситуация:**

С 2000 года компания «Ресурс» работает для того, чтобы достичь цели, поставленной как цель десятилетия: сократить в 10 раз процент брака в производстве. Для того, чтобы обеспечить это, руководство компании разработало план, в котором поставлены новые цели, разработана стратегия и тактика для достижения этих целей. Затем в компании была организована небольшая группа людей, чтобы бороться за качество продукции, т. е. создано дополнительное структурное подразделение. Эту группу назвали «группа качества».

В дальнейшем это движение приняло более широкий размах и в нем приняли участие практически все работники компании на всех уровнях. Периодически подводились итоги выполнения плана по снижению % брака, давались оценки результатов деятельности, вносились коррективы менеджерами компании.

Результаты программы по сокращению брака в производстве были положительными, но меньше, чем планировало внешнее руководство компании.

#### **Вопросы для анализа ситуации:**

1. Какие функции управления использованы руководством при решении данной проблемы?
2. Какая функция управления не была использована менеджерами компании и к чему это привело?

Ответы аргументировать формулировками из ситуации.

#### **ЗАДАЧА № 2**

ОАО «ЭФИРНОЕ» имеет в структуре управления организацией должность – заместителя генерального директора по маркетингу, начальник планового отдела, начальник цеха гидратации, сменный мастер цеха расфасовки майонеза.

К какому уровню управления относятся данные должности и почему?

#### **ЗАДАЧА № 3**

Начальник планового отдела и главный бухгалтер обсуждают плановые показатели работы предприятия на следующий год. Какие коммуникации между ними происходят? Дать все названия коммуникациям

## ЗАДАЧА № 4

Фермер решает купить для фермерского хозяйства новый трактор. Укажите его ограничения и критерии при решении данной проблемы, имея следующую информацию:

1. Цена трактора;
2. Наличие денег на расчетном счете фермерского хозяйства;
3. Марка трактора;
4. Производительность трактора.

## ЗАДАЧА № 5

Укажите, какие решения из ниже приведенных являются запрограммированными и незапрограммированными:

1. дача руководителем согласия на принятие выпускника юридического факультета на работу в аппарат крупной фирмы;
2. определение финансовым директором размера дивидендов, которые должны быть выплачены акционерам на девятый год успешной финансовой деятельности компании;
3. доведение мастером до рабочих дневного задания;
4. выбор авторами печатного издания для размещения рекламы о новом вузовском учебнике;
5. составление начальником планового отдела ежемесячного приказа о вознаграждении работников отдела;
6. принятие решения директором о взятии крупного кредита для покупки новой технологической линии.

## ЗАДАЧА № 6

Построить организационную структуру ОАО «Авангард», специализирующегося на производстве мебели, исходя из штатного расписания предприятия.

### ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ ОАО «Авангард»

№ п/п	Наименование структурных подразделений и должностей	Численность
1	2	3
1.	Директор	1
2.	Зам. директора по производству	1
3.	Зам. директора по маркетингу	1
4.	Зам. директора по финансам	1
	<i>Отдел кадров</i>	
1.	Начальник отдела кадров	1
2.	Инспектор по кадровой работе	1
3.	Секретарь – делопроизводитель	1
1.	<b>Плановый отдел</b>	1
2.	Начальник планового отдела	2
	Экономист	
1.		1
2.	<b>Бухгалтерия</b>	4

3.	Гл. бухгалтер	1
	Бухгалтер	
1.	Бухгалтер – кассир	1
2.	<i>Отдел по управлению персоналом</i>	2
	Начальник отдела по управлению персоналом	
1.	Менеджер по персоналу	1
2.		3
3.	<b>Отдел маркетинга</b>	1
	Начальник отдела маркетинга	
1.	Маркетолог	1
2.	Специалист по маркетинговым исследованиям	2
	<b>Отдел по разработке новой продукции</b>	
	Начальник отдела	
1.	Разработчик новой продукции	1
2.		4
3.	<b>Цех по производству мебели</b>	48
1.	Начальник цеха	1
2.	Мастера	4
3.	Деревообработчики	24
	<b>Цех сборки мебели</b>	
	Начальник цеха	
	Бригадиры	
	Рабочие - сборщики	

### ЗАДАЧА № 7

Построить структуру управления ОАО «Авангард», специализирующегося на производстве мебели, исходя из штатного расписания предприятия.

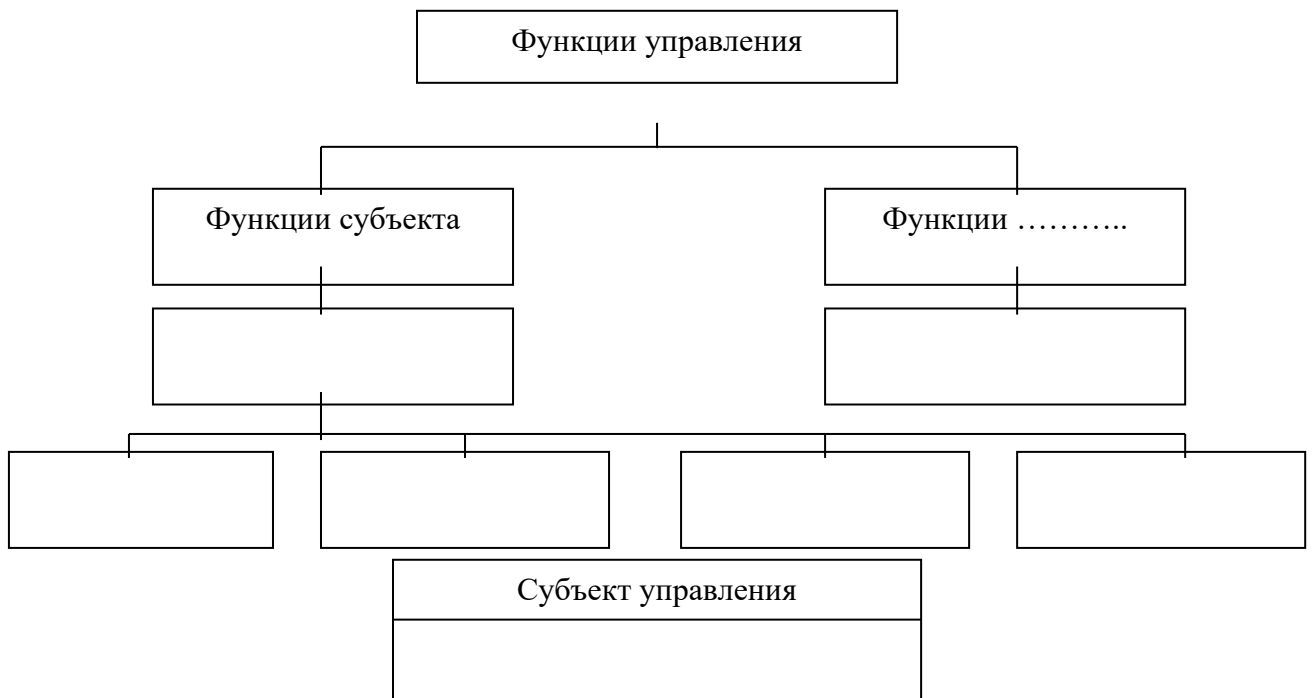
#### ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ ОАО «Авангард»

№ п/п	Наименование структурных подразделений и должностей	Численность
1	2	3
1.	Директор	1
2.	Зам. директора по производству	1
3.	Зам. директора по маркетингу	1
4.	Зам. директора по финансам	1
	<i>Отдел кадров</i>	
1.	Начальник отдела кадров	1
2.	Инспектор по кадровой работе	1
3.	Секретарь – делопроизводитель	1
1.	<b>Плановый отдел</b>	1
2.	Начальник планового отдела	2
	Экономист	
1.		1
2.	<b>Бухгалтерия</b>	4

3.	Гл. бухгалтер	1
	Бухгалтер	
1.	Бухгалтер – кассир	1
2.	<i>Отдел по управлению персоналом</i>	2
	Начальник отдела по управлению персоналом	
1.	Менеджер по персоналу	1
2.		3
3.	<b>Отдел маркетинга</b>	1
	Начальник отдела маркетинга	
1.	Маркетолог	1
2.	Специалист по маркетинговым исследованиям	2
1.	<b>Отдел по разработке новой продукции</b>	1
2.	Начальник отдела	4
3.	Разработчик новой продукции	48
1.	<b>Цех по производству мебели</b>	1
2.	Начальник цеха	4
3.	Мастера	24
	Деревообработчики	
	<b>Цех сборки мебели</b>	
	Начальник цеха	
	Бригадиры	
	Рабочие - сборщики	

### ЗАДАЧА № 8

Построить структурно-логическую схему, изученных по теме «Функции управления» вопросов, заполнив пустые блоки.



↓


1. прочитайте перечисленные ниже способы мотивирования персонала.
2. назовите, к какому методу мотивации относится каждая группа?

.....
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение оклада</li> <li>2. Дифференцированное увеличение размера премии</li> <li>3. Рекомендации для продвижения по службе</li> <li>4. Заграничная командировка</li> </ol>
.....
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Награждение грамотой</li> <li>2. Награждение дипломом за мастерство, знаками отличия</li> <li>3. Повесить фотографию работника на «Доску почета»</li> <li>4. Объявить благодарность за хорошую работу</li> </ol>
.....
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение совместных мероприятий: от совещаний до выездов на природу</li> <li>2. Бесплатное пользование: спортзалами, медобслуживанием и т.д.</li> <li>3. Досрочный выход на пенсию</li> <li>4. Создание благоприятного психологического климата в коллективе</li> </ol>

### ЗАДАЧА № 10

Определить вид контроля (предварительный, текущий, заключительный) при производстве сахарной свеклы и нормативы, которые используют при проведении того или иного вида контроля.

Заполнить таблицу

№ п/п	Наименование контроля	Вид контроля	Нормативы
1.	Контроль за всходами посевов		
2.	Контроль за наличием семян		
3.	Контроль за глубиной заделки семян		
4.	Контроль за наличием ГСМ		
5.	Контроль за работой механизаторов		
6.	Контроль за работой погрузчика свеклы		
7.	Контроль за отгрузкой свеклы на перерабатывающее предприятие		
8.	Контроль за получением прибыли от реализации продукции		
9.	Контроль за выполнением плана производства сахарной свеклы		
10.	Контроль за ежемесячной выплатой заработной платы		

### ЗАДАЧА № 11

Магазинам установлены недельные нормативы на продажу товаров: «Эльдорадо» - 85000 руб., «ТД Алексеевский» - 320000 руб., «Престиж» - 67000 руб.

За первую неделю марта магазин «Эльдорадо» выполнил норматив на 92%, «ТД Алексеевский» 115%, «Престиж» на 100%. Каждый магазин устанавливает свой % масштаба допустимых X отклонений:

- «Эльдорадо», «ТД Алексеевский» - 5% от норматива;
- «Престиж» - 3% от норматива.

Рассчитать три этапа процесса контроля в соответствии с таблицей

№ п/п	Наименование магазина	I этап		II этап				III этап
		разработка норматива	фактическая выручка		отклон. руб.	масштаб допустимых отклонений		Принятие решения
			%	руб.		руб.	%	
1	2	3	4	5	6	7	8	9

### ЗАДАЧА № 12

Дополнить представленные цели ЗАО «Алексеевский молочно консервный комбинат» своими и расставить их в соответствии с их важностью, разделив их предварительно на финансовые и нефинансовые, долгосрочные и краткосрочные

№ п/п	Цели	Финансовые/ нефинансовые	Долгосрочные/ краткосрочные	Иерархия целей
1.	Получение прибыли			
2.	Снижение себестоимости единицы продукции			
3.				
4.				
5.				
6.				

### 3. Комплект оценочных средств для промежуточной аттестации

### **3.1. Контрольные вопросы (КВ)**

#### **3.1. Контрольные вопросы для промежуточной аттестации**

1. Понятие, цели, задачи и особенности менеджмента
2. История возникновения менеджмента
3. Сущность управления. Уровни управления
4. Понятие и виды организации. Предъявляемые к ней требования
5. Принципы управления организацией
6. Внутренние элементы организации
7. Внешняя среда организации: прямого и косвенного воздействия
8. Роль менеджера в организации
9. Классификация функций управления с позиции субъекта и объекта управления
10. Мотивация и ее роль в управлении
11. Содержательные теории мотивации
12. Процессуальные теории мотивации
13. Материальная, социальная и властная мотивация
14. Понятие, виды и цели контроля в управлении
15. Этапы процесса контроля
16. Бюрократические организационные структуры
17. Линейная, функциональная и линейно - функциональная структуры управления
20. Понятие и виды управленческих решений
21. Этапы процесса принятия решений
22. Понятие о стиле руководства
23. Авторитарный стиль руководства
24. Либеральный стиль руководства
25. Демократический стиль руководства
26. Власть и лидерство
27. Понятие и виды коммуникации в организации
28. Этапы процесса информационных коммуникаций
29. Особенности делового общения
30. Вербальные и невербальные средства общения.

### **3.2. Тестовые задания (ТЗ)**

2. Менеджмент – это:

- А) процесс планирования, организации, мотивации и контроля необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь цели организации
- Б) теория и практика управления фирмой и ее персоналом в условиях рынка
- В) группа людей, деятельность которых координируется на достижении поставленных целей

2. К основным целям менеджмента не относится:

- А) прогнозирование
- Б) планирование
- В) Организация сбыта продукции



- Г) Обеспечение достижения намеченных результатов
26. что является объектом менеджмента:
- А) технические ресурсы
  - Б) люди**
  - В) финансовые ресурсы
  - Г) фирма
  - Д) технология
27. Процесс планирования, организации, мотивации и контроля необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь цели организации – это:
- А) Управление**
  - Б) Менеджмент
  - В) Организация
28. Группа людей, деятельность которых сознательно координируется на достижении поставленных целей:
- А) Менеджмент
  - Б) Организация**
  - В) Управление
29. сколько существует уровней управления:
- А) 1
  - Б) 2
  - В) 3**
30. Кто свел потребности человека в строгую иерархию:
- А) Вебер
  - Б) Маслоу**
  - В) Фрейд
31. К какой категории работников относятся начальники отделов, цехов, участков, бригад:
- А) РНЗ
  - Б) РСЗ**
  - В) РВЗ
32. Процесс обеспечения достижения организацией своих целей:
- А) Управление
  - Б) Организация
  - В) Контроль**
33. Как называется организация, которая ставит перед собой не одну, а несколько целей:
- А) Простая
  - Б) Сложная**
  - В) Многофункциональная
34. Процесс побуждения себя и других людей к активной деятельности для достижения личных целей и целей организации:
- А) Управление
  - Б) Контроль
  - В) Мотивация**
35. Верхним уровнем в пирамиде Маслоу были потребности:
- А) социальные
  - Б) самореализация
  - В) физиологические**
36. Какие факторы не относятся к факторам среды прямого воздействия:
- А) Конкуренты
  - Б) Потребители
  - В) НТП**
  - Г) Законы и гос. учреждения

37. Какие факторы не относятся к факторам среды косвенного воздействия:
- А) Международные факторы
  - Б) Состояние экономики
  - В) Состояние политики
  - Г) Законы и гос. учреждения
38. Конкуренты – это:
- А) Организации, которые выпускают аналогичные виды товаров
  - Б) Организации, которые поставляют для организации сырье и материалы
  - В) Организации, которые выпускают разные виды товаров
39. Конечный результат, к которому стремится группа людей работающих вместе:
- А) Вывод
  - Б) Цель
  - В) Вознаграждение
40. Контроль, который проводится после завершения работы:
- А) Предварительный
  - Б) Итоговый
  - В) Заключительный
41. Взаимосвязь всех уровней управления и подразделений, построенных в такой форме, которая позволяет наиболее эффективно достичь целей организации:
- А) Организация
  - Б) Технология производства
  - В) Структура управления
42. Кто разработал концепцию бюрократии:
- А) Маркс
  - Б) Вебер
  - В) Фрейд
43. Выбор альтернативы – это:
- А) Цель
  - Б) Анализ
  - В) Решение
44. 1-й этап процесса принятия решений:
- А) Оценка альтернатив
  - Б) Выявление альтернатив
  - В) Диагноз проблемы
45. Манера поведения руководителя по отношению к своим подчиненным:
- А) критерии руководства
  - Б) стиль руководства
  - В) функции руководства
46. Различают 3 стиля руководства
- А) Авторитарный, Социальный, Функциональный
  - Б) Авторитарный, либеральный, демократический
  - В) Авторитарный, либеральный, адаптивный

### 3.3. Практические задания (ПЗ)

Оценка освоенных умений осуществляется с помощью выполнения практических заданий, решения задач.

#### ЗАДАЧА № 1

Задание: проанализировать ситуацию и ответить на поставленные вопросы.

**Ситуация:**

С 2000 года компания «Ресурс» работает для того, чтобы достичь цели, поставленной как цель десятилетия: сократить в 10 раз процент брака в производстве. Для того, чтобы обеспечить это, руководство компании разработало план, в котором поставлены новые цели, разработана стратегия и тактика для достижения этих целей. Затем в компании была организована небольшая группа людей, чтобы бороться за качество продукции, т. е. создано дополнительное структурное подразделение. Эту группу назвали «группа качества».

В дальнейшем это движение приняло более широкий размах и в нем приняли участие практически все работники компании на всех уровнях. Периодически подводились итоги выполнения плана по снижению % брака, давались оценки результатов деятельности, вносились коррективы менеджерами компании.

Результаты программы по сокращению брака в производстве были положительными, но меньше, чем планировало внешнее руководство компании.

### ***Вопросы для анализа ситуации:***

3. Какие функции управления использованы руководством при решении данной проблемы?
4. Какая функция управления не была использована менеджерами компании и к чему это привело?

Ответы аргументировать формулировками из ситуации.

## **ЗАДАЧА № 2**

ОАО «ЭФИРНОЕ» имеет в структуре управления организацией должность – заместителя генерального директора по маркетингу, начальник планового отдела, начальник цеха гидратации, сменный мастер цеха расфасовки майонеза.

К какому уровню управления относятся данные должности и почему?

## **ЗАДАЧА № 3**

Начальник планового отдела и главный бухгалтер обсуждают плановые показатели работы предприятия на следующий год. Какие коммуникации между ними происходят? Дать все названия коммуникациям

## **ЗАДАЧА № 4**

Фермер решает купить для фермерского хозяйства новый трактор. Укажите его ограничения и критерии при решении данной проблемы, имея следующую информацию:

5. Цена трактора;
6. Наличие денег на расчетном счете фермерского хозяйства;
7. Марка трактора;
8. Производительность трактора.

## **ЗАДАЧА № 5**

Укажите, какие решения из ниже приведенных являются запрограммированными и незапрограммированными:

7. дача руководителем согласия на принятие выпускника юридического факультета на работу в аппарат крупной фирмы;
8. определение финансовым директором размера дивидендов, которые должны быть выплачены акционерам на девятый год успешной финансовой деятельности компании;
9. доведение мастером до рабочих дневного задания;
10. выбор авторами печатного издания для размещения рекламы о новом вузовском учебнике;
11. составление начальником планового отдела ежемесячного приказа о вознаграждении работников отдела;
12. принятие решения директором о взятии крупного кредита для покупки новой технологической линии.

### ЗАДАЧА № 6

Построить организационную структуру ОАО «Авангард», специализирующегося на производстве мебели, исходя из штатного расписания предприятия.

#### ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ ОАО «Авангард»

№ п/п	Наименование структурных подразделений и должностей	Численность
1	2	3
1.	Директор	1
2.	Зам. директора по производству	1
3.	Зам. директора по маркетингу	1
4.	Зам. директора по финансам	1
	<i>Отдел кадров</i>	
1.	Начальник отдела кадров	1
2.	Инспектор по кадровой работе	1
3.	Секретарь – делопроизводитель	1
1.	<b>Плановый отдел</b>	1
2.	Начальник планового отдела Экономист	2
1.		1
2.	<b>Бухгалтерия</b>	4
3.	Гл. бухгалтер Бухгалтер	1
1.	Бухгалтер – кассир	1
2.	<i>Отдел по управлению персоналом</i>	2
	Начальник отдела по управлению персоналом	
1.	Менеджер по персоналу	1
2.		3
3.	<b>Отдел маркетинга</b>	1
	Начальник отдела маркетинга	
1.	Маркетолог	1
2.	Специалист по маркетинговым исследованиям	2
	<b>Отдел по разработке новой продукции</b>	
	Начальник отдела	

1.	Разработчик новой продукции	1
2.		4
3.	<b>Цех по производству мебели</b>	48
1.	Начальник цеха	1
2.	Мастера	4
3.	Деревообработчики	24
	<b>Цех сборки мебели</b>	
	Начальник цеха	
	Бригадиры	
	Рабочие - сборщики	

### ЗАДАЧА № 7

Построить структуру управления ОАО «Авангард», специализирующегося на производстве мебели, исходя из штатного расписания предприятия.

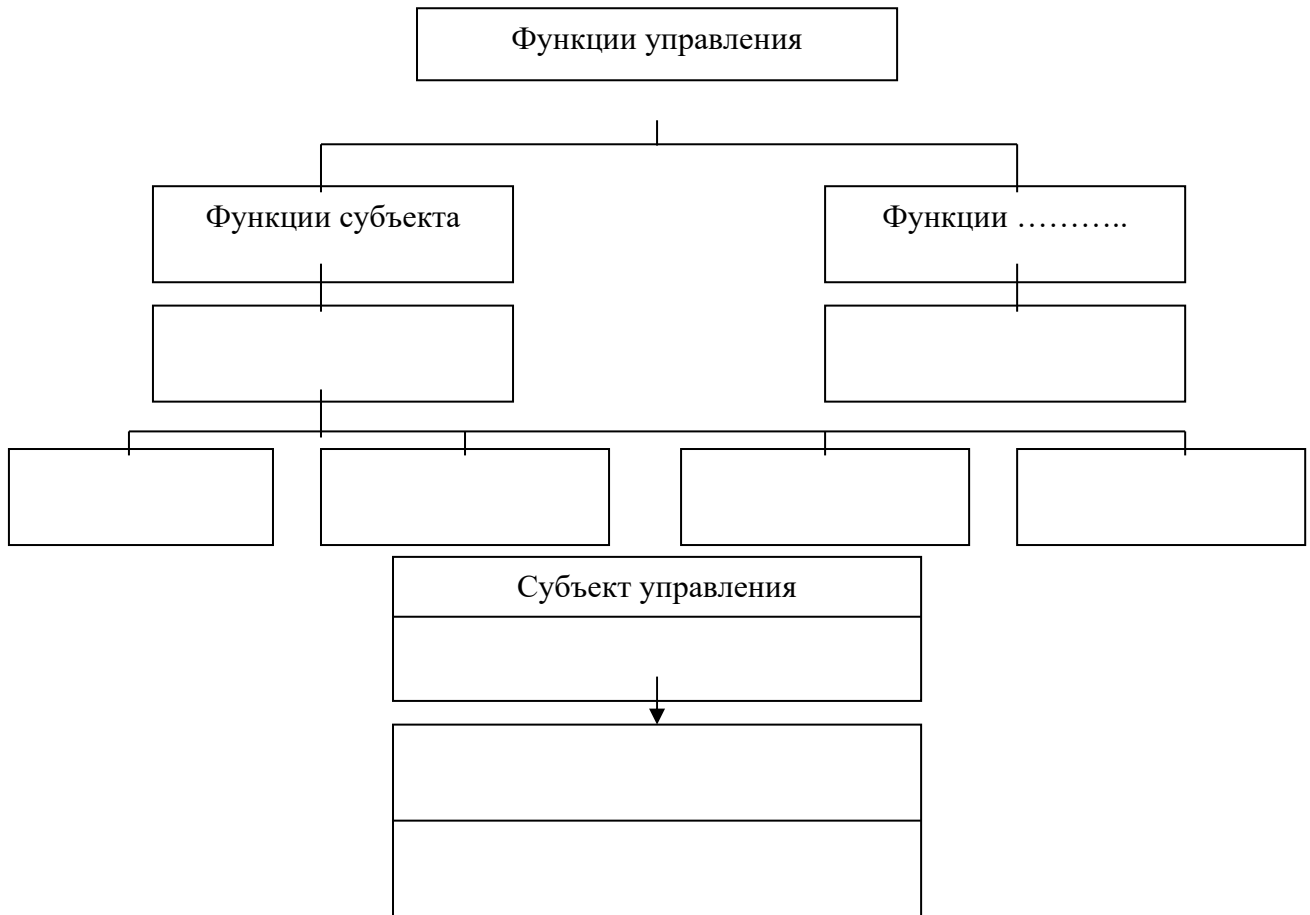
#### ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ ОАО «Авангард»

№ п/п	Наименование структурных подразделений и должностей	Численность
1	2	3
1.	Директор	1
2.	Зам. директора по производству	1
3.	Зам. директора по маркетингу	1
4.	Зам. директора по финансам	1
	<i>Отдел кадров</i>	
1.	Начальник отдела кадров	1
2.	Инспектор по кадровой работе	1
3.	Секретарь – делопроизводитель	1
1.	<b>Плановый отдел</b>	1
2.	Начальник планового отдела Экономист	2
1.		1
2.	<b>Бухгалтерия</b>	4
3.	Гл. бухгалтер	1
	Бухгалтер	
1.	Бухгалтер – кассир	1
2.	<i>Отдел по управлению персоналом</i>	2
	Начальник отдела по управлению персоналом	
1.	Менеджер по персоналу	1
2.		3
3.	<b>Отдел маркетинга</b>	1
	Начальник отдела маркетинга	
1.	Маркетолог	1
2.	Специалист по маркетинговым исследованиям	2
1.	<b>Отдел по разработке новой продукции</b>	1

2.	Начальник отдела	4
3.	Разработчик новой продукции	48
1.	<b>Цех по производству мебели</b>	1
2.	Начальник цеха	4
3.	Мастера Деревообработчики	24
	<b>Цех сборки мебели</b>	
	Начальник цеха	
	Бригадиры	
	Рабочие - сборщики	

### ЗАДАЧА № 8

Построить структурно-логическую схему, изученных по теме «Функции управления» вопросов, заполнив пустые блоки.



1. прочитайте перечисленные ниже способы мотивирования персонала.
2. назовите, к какому методу мотивации относится каждая группа?

.....
5. Повышение оклада
6. Дифференцированное увеличение размера премии
7. Рекомендации для продвижения по службе
8. Заграничная командировка
.....

5. Награждение грамотой 6. Награждение дипломом за мастерство, знаками отличия 7. Повесить фотографию работника на «Доску почета» 8. Объявить благодарность за хорошую работу
--

.....
5. Проведение совместных мероприятий: от совещаний до выездов на природу 6. Бесплатное пользование: спортзалами, медобслуживанием и т.д. 7. Досрочный выход на пенсию 8. Создание благоприятного психологического климата в коллективе

### ЗАДАЧА № 10

Определить вид контроля (предварительный, текущий, заключительный) при производстве сахарной свеклы и нормативы, которые используют при проведении того или иного вида контроля.

Заполнить таблицу

№ п/п	Наименование контроля	Вид контроля	Нормативы
1.	Контроль за всходами посевов		
2.	Контроль за наличием семян		
3.	Контроль за глубиной заделки семян		
4.	Контроль за наличием ГСМ		
5.	Контроль за работой механизаторов		
6.	Контроль за работой погрузчика свеклы		
7.	Контроль за отгрузкой свеклы на перерабатывающее предприятие		
8.	Контроль за получением прибыли от реализации продукции		
9.	Контроль за выполнением плана производства сахарной свеклы		
10.	Контроль за ежемесячной выплатой заработной платы		

### ЗАДАЧА № 11

Магазинам установлены недельные нормативы на продажу товаров: «Эльдорадо» - 85000 руб., «ТД Алексеевский» - 320000 руб., «Престиж» - 67000 руб.

За первую неделю марта магазин «Эльдорадо» выполнил норматив на 92%, «ТД Алексеевский» 115%, «Престиж» на 100%. Каждый магазин устанавливает свой % масштаба допустимых X отклонений:

- «Эльдорадо», «ТД Алексеевский» - 5% от норматива;
- «Престиж» - 3% от норматива.

Рассчитать три этапа процесса контроля в соответствии с таблицей

№ п/п	Наименование магазина	I этап		II этап		III этап
		разработка норматива	фактическая выручка	отклон. руб.	масштаб допустимых отклонений	Принятие решения

			%	руб.	руб.	%	руб.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9

### ЗАДАЧА № 12

Дополнить представленные цели ЗАО «Алексеевский молочно консервный комбинат» своими и расставить их в соответствии с их важностью, разделив их предварительно на финансовые и нефинансовые, долгосрочные и краткосрочные

№ п/п	Цели	Финансовые/ нефинансовые	Долгосрочные/ краткосрочные	Иерархия целей
1.	Получение прибыли			
2.	Снижение себестоимости единицы продукции			
3.				
4.				
5.				
6.				

### Критерии оценивания

**«5» «отлично»**— студент показывает глубокое и полное овладение содержанием программного материала по УД, в совершенстве владеет понятийным аппаратом и демонстрирует умение применять теорию на практике, решать различные практические и профессиональные задачи, высказывать и обосновывать свои суждения в форме грамотного, логического ответа (устного или письменного), а также высокий уровень овладение общими и профессиональными компетенциями и демонстрирует готовность к профессиональной деятельности;

**«4» «хорошо»**— студент в полном объеме освоил программный материал по УД, владеет понятийным аппаратом, хорошо ориентируется в изучаемом материале, осознанно применяет знания для решения практических и профессиональных задач, грамотно излагает ответ, но содержание, форма ответа (устного или письменного) имеют отдельные неточности, демонстрирует средний уровень овладение общими и профессиональными компетенциями и готовность к профессиональной деятельности;



**«3» «удовлетворительно»**– студент обнаруживает знание и понимание основных положений программного материала по УД но излагает его неполно, непоследовательно, допускает неточности в определении понятий, в применении знаний для решения практических и профессиональных задач, не умеет доказательно обосновать свои суждения, но при этом демонстрирует низкий уровень овладения общими и профессиональными компетенциями и готовность к профессиональной деятельности;

**«2» «неудовлетворительно»** – студент имеет разрозненные, бессистемные знания, не умеет выделять главное и второстепенное, допускает ошибки в определении понятий, беспорядочно и неуверенно излагает программный материал по УД, не умеет применять знания для решения практических и профессиональных задач, не демонстрирует овладение общими и профессиональными компетенциями и готовность к профессиональной деятельности.

### **3. Информационное обеспечение**

Перечень учебных изданий, электронных изданий, электронных и Интернет-ресурсов, образовательных платформ, электронно-библиотечных систем, веб-систем для организации дистанционного обучения и управления им, используемые в образовательном процессе как основные и дополнительные источники.

1. Менеджмент: учебник для СПО / В.И. Сетков.- М.: КНОРУС, 2021. – 150 с.
2. Менеджмент. Практикум: учебное пособие для студентов учреждений СПО/ Драчева Е.Л., Юликов Л.И.- 3-е изд., стер. - М.:ИЦ Академия ,2020.-304 с.
3. Основы экономики, менеджмента и маркетинга: учебное пособие/ В.Д. Грибов.- М.: КНОРУС,2018.- 224 с.

#### **Дополнительные источники:**

1. Конституция Российской Федерации [Текст]: офиц. Текст. - М.: ЮристЪ,2011 - 63с.
2. Басовский Л.Е. Менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2017.
3. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс: Учебник.-М.: МГУ, 2018.
4. Мескон М.Х., Альберт М. Хедоури Ф. Основы менеджмента. - М.: Дело, 2019.
5. Зиновьев, В. Н. Менеджмент: учебное пособие / В. Н. Зиновьев, И. В. Зиновьева. – Москва: Дашков и К°, 2017. – 477 с.

6. Казначевская, Г. Б. Менеджмент: учебник / Г. Б. Казначевская. – Ростов-н-Дону: Феникс, 2018. – 452 с.
7. Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. – Москва : Юрайт, 2019. – 640 с.
8. Журнал " Менеджмент сегодня".
9. Журнал "Проблемы теории и практики управления".
10. Журнал "Менеджмент в России и за рубежом".

#### **Электронные издания (электронные ресурсы):**

1. Менеджмент в России и за рубежом [Электронный ресурс], –Режим доступа:<http://www.mevriz.ru/>
2. Новый менеджмент [Электронный ресурс], –Режим доступа: <http://www.new-management.info/>
3. Журнал Топ-менеджер [Электронный ресурс], – Режим доступа:<http://www.officemart.ru/>
4. Административно-управленческий портал[Электронный ресурс], – Режим доступа: <http://www.aup> .
5. Портал для менеджеров по персоналу[Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.hrm.ru>
6. Обширный сайт по предпринимательству и бизнесу образовательного характера. [Электронный ресурс], – Режим доступа: <http://e-trainings>

#### **Цифровая образовательная среда СПО PROОбразование:**

1. Цифровая образовательная среда СПО PROОбразование. Пашинская, Л. И. Социально-экономические аспекты современного общества : учебное пособие / Л. И. Пашинская. — Воронеж : Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2018. — 208 с. — ISBN 978-5-00032-379-3. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROОбразование : [сайт]. — URL: <https://profspo.ru/books/88435> (дата обращения: 12.07.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. <http://znanium.com> - Электронно-библиотечная система znanium.com
3. <http://www.urait.ru> - Электронная библиотека издательства ЮРАЙТ
4. <http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»
5. [www.afdanalyse.ru](http://www.afdanalyse.ru) - Экспресс-анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

#### **Электронно-библиотечная система:**

IPR BOOKS - <http://www.iprbookshop.ru/78574.html>

#### **Веб-система для организации дистанционного обучения и управления им:**

Система дистанционного обучения ОГАПОУ «Алексеевский колледж»  
<http://moodle.alcollege.ru/>

